

# Conseguir fuentes de financiamiento

## Capítulo nueve



**San Francisco y Salt Lake City son buenos ejemplos de una buena relación entre los grupos locales de defensa y el financiamiento exitoso de la silvicultura urbana.**



Foto cortesía de TreeUtah

Cuando las ciudades de San Francisco y Salt Lake City enfrentaron cortes en los presupuestos algunos de los funcionarios municipales quisieron reducir drásticamente los programas de silvicultura urbana. Friends of the Urban Forest en San Francisco y TreeUtah unieron sus miembros, demostraron apoyo público y convencieron a los políticos de mantener el financiamiento público para la silvicultura urbana.

Alice Ewen Walter, directora ejecutiva de Alliance for Community Trees nacional, usó este ejemplo en *California Trees* para recalcar que uno de los roles más importantes de los grupos locales es ayudar a asegurar que la silvicultura urbana tenga los fondos suficientes. En la silvicultura urbana, conseguir y mantener el apoyo financiero nunca es fácil y requiere de varias estrategias.

Un financiamiento constante, solvente y suficiente es clave para la sostenibilidad. Dado que los árboles son un recurso local, lo ideal sería que el apoyo económico viniera de fuentes locales. En este caso, lo óptimo sería un financiamiento directo del gobierno municipal al considerar los árboles como parte esencial de la infraestructura de la comunidad. Esta debe ser su meta en todas las municipalidades, no importa el tamaño.

## Una meta para la sostenibilidad – El apoyo local

En última instancia, los árboles de una comunidad son de responsabilidad local. La asistencia federal y estatal y las subvenciones especiales actualmente proporcionan una ayuda importante para la plantación de árboles y el establecimiento de programas de silvicultura urbana. Pero ninguna fuente de financiamiento debe ser considerada como posible sustituto de los fondos destinados al cuidado de los árboles o su reemplazo en los presupuestos municipales. Árboles abundantes y sanos son valiosos para toda la comunidad. Un programa de silvicultura es responsabilidad de la municipalidad, ni más ni menos que el cuidado de las calles o la prevención de los incendios. Incorporar a los árboles como uno más de los asuntos que son responsabilidad fiscal de la municipalidad debe ser una meta en toda planificación estratégica para el futuro de los árboles en los Estados Unidos.

— John Rosenow, Presidente  
The National Arbor Day Foundation

El éxito para mantener suficiente apoyo para los árboles en el presupuesto municipal puede depender del desarrollo de una propuesta convincente que sea presentada de una manera profesional.

Nuevos programas de ayuda están disponibles para calcular los costos y beneficios cuantificables de los árboles comunitarios. Para calcular el valor neto de los árboles en la comunidad, se combinan los datos de los árboles con variables como la concentración de contaminación en el aire, las tarifas locales de servicios públicos y el costo de mantenimiento de los árboles. Esta información puede ayudarle a justificar su solicitud de presupuesto forestal.

- El USDA Forest Service Center for Urban Forest Research reporta que una investigación hecha para cuantificar los costos y beneficios del bosque urbano de Modesto, California, fue usada para justificar el

presupuesto forestal municipal anual de la ciudad. La investigación señaló beneficios tales como el ahorro de energía, la reducción del dióxido de carbono atmosférico, mejoras en la calidad del aire, la reducción de las aguas residuales de tormentas y otros beneficios. Los beneficios fiscales totales en estas áreas se estimaron en \$4,9 millones que, menos los \$2,6 millones en gastos netos por concepto de manejo de árboles de parques y calles, resultaron en un beneficio anual neto de \$2,3 millones – una relación de costo beneficio de \$1,89 recuperado por cada \$1 gastado.

- CITYgreen, una aplicación computacional de SIG desarrollada por American Forests para la planificación del uso de terrenos y la formulación de políticas, calcula los beneficios en dólares basándose en las condiciones específicas del sitio. Al analizar las aguas residuales de tormentas, la calidad del aire, los ahorros veraniegos de energía, la cantidad de carbono que se almacena y se evita y el crecimiento de los árboles, CITYgreen se vale de investigaciones científicas para calcular el valor en dólares de los árboles. Los silvicultores urbanos pueden usar una variedad de productos producidos por CITYgreen, incluyendo reportes que resumen los resultados claves, mapas del recurso, modelos de crecimiento futuro y presentaciones en vivos colores que son fáciles de entender.

Además de justificar un presupuesto de administración, considere justificar la plantación de árboles como parte de proyectos de mejoramiento de la infraestructura. La Ciudad de Milwaukee ha tenido éxito para hacer que los árboles sean parte de sus proyectos de mejoramiento de calles y avenidas. Al adoptar este enfoque, los proyectos pueden parecerse al de más abajo, con los árboles como una parte esencial – pero relativamente barata – del mismo.

### Resumen del proyecto por dólar

Cañería principal	\$ 0,245
Pavimento	\$ 0,223
Desagues	\$ 0,167
Alcantarilla sanitaria	\$ 0,130
Acera	\$ 0,074
Cuneta/alcantarilla	\$ 0,059
Luces	\$ 0,043
Césped	\$ 0,037
Árboles	\$ 0,022

TOTAL: \$ 1,00

“Piénselo. Los árboles son el único elemento de la infraestructura urbana cuyo valor es realmente apreciado. ¡Nombre otra parte de la infraestructura que ofrezca lo mismo! Sin embargo, en muchas ciudades la silvicultura es tan despreciada que los árboles no se consideran como parte de la infraestructura”.

— Pepper Provenzano  
Directora de TreeLink

Desafortunadamente, dada la competencia por los limitados dólares provenientes de los impuestos, la sostenibilidad puede ser una meta difícil para muchas comunidades. Incluso en lugares donde existe actualmente financiamiento, como muestra el ejemplo de San Francisco y Salt Lake City, no hay garantía que los dólares estarán disponibles de un año para el otro. Dicho lo anterior, las siguientes secciones muestran otras fuentes que se pueden usar para complementar el financiamiento local o para hacer los preparativos y empezar proyectos que demostrarán el valor de la silvicultura urbana y le ayudarán a ganar un apoyo más permanente.

## Asistencia del gobierno federal y estatal

### Subvenciones Challenge Cost Share

El Cooperative Forestry Assistance Act de 1978 y la legislación ‘Farm Bill’ de 1990 y años posteriores han proporcionado la mayoría de los fondos federales disponibles para la silvicultura urbana. De particular interés para los grupos locales son las subvenciones “challenge cost share” ofrecidas en acuerdo con lo ordenado por estas leyes. Este dinero ha sido puesto a disposición por las oficinas estatales de coordinación de la silvicultura urbana y comunitaria, al interior del departamento forestal del estado. Las subvenciones se ofrecen anualmente y han sido usadas en miles de ciudades para proyectos como:

- plantación de árboles
- arboretos y sitios de exhibición
- talleres y programas de capacitación
- dineros iniciales para la contratación de arbolistas municipales
- planes e inventarios de árboles
- eventos especiales
- folletos y material educativo



### Subvenciones NUCFAC

El National Urban and Community Forestry Advisory Council fue otro de los resultados del Farm

Bill de 1990. Entre los proyectos de este grupo están las subvenciones anuales financiadas por el USDA Forest Service para proyectos que satisfagan las metas anuales del consejo. Cada otoño se publican las solicitudes para las propuestas y normalmente éstas se enfocan en los métodos innovadores de comunicación, los proyectos de demostración, investigación y proyectos que beneficien a los grupos de escasa representación y que amplíen la diversidad en las filas de los voluntarios de la silvicultura urbana. Para más información, visite su sitio web: [www.treelink.org/nucfac/index.htm](http://www.treelink.org/nucfac/index.htm).



### El National Tree Trust

El Congreso creó esta organización en 1990 e incluyó una autorización de donaciones para formar asociaciones con intereses del sector privado con el fin de ayudar la silvicultura urbana. La fundación ha puesto a disposición miles de árboles gratis para plantar en propiedades públicas y además ofrece las subvenciones Partnership Enhancement para ayudar a las organizaciones sin fines de lucro con proyectos relacionados con los árboles como:



- viveros de árboles comunitarios
- plantación y mantenimiento de árboles
- educación y capacitación
- gastos generales y administración



*The National Tree Trust ayuda a financiar los viveros de árboles comunitarios.*

## U.S. Department of Transportation

Un significativo financiamiento está disponible anualmente gracias al Transportation Equity Act de 1998 para ayudar a “preservar y crear comunidades más habitables donde las carreteras preserven y se fusionen con el medio ambiente natural, social y cultural”. Los fondos se han usado para plantar árboles a la entrada de las ciudades, en los cruces de carreteras, en senderos de bicicletas, en aeropuertos, en los lotes de estacionamiento y en otras locaciones relacionadas con las carreteras públicas y el tránsito. La manera en que el dinero se pone a disposición varía en cada estado. En algunos se hace a través del departamento estatal de carreteras. En otros, se entrega al coordinador de silvicultura urbana y comunitaria para que lo ponga a disposición más eficientemente junto con las otras subvenciones para la silvicultura. Contacte su departamento de carreteras para saber más sobre esta oportunidad en su estado.



*El U.S. Department of Transportation financia proyectos para ayudar a “preservar y crear comunidades más habitables.”*

### Programas de Resource Conservation and Development



A lo largo de todo Estados Unidos es posible encontrar oficinas de RC&D, quienes están cada vez más interesados en los programas de silvicultura urbana. Esta organización surge de una peculiar asociación entre el U.S. Department of Agriculture y particulares locales que técnicamente son parte de una empresa sin fines de lucro. Cada oficina decide independientemente los proyectos que adopta. Existen algunos fondos disponibles para proyectos pero la verdadera oportunidad está dada por el hecho que el personal y los voluntarios de RC&D son maestros en la creación de asociaciones de ayuda para la obtención de subvenciones, donaciones y acuerdos de repartición de gastos. Para más información, contáctese con RC&D en el edificio federal de su condado o a través del USDA Natural Resources Conservation Service.

### U.S. Environmental Protection Agency

El EPA otorga anualmente asistencia financiera a través de su Environmental Justice Small Grants Program para proyectos basados en comunidades que aborden problemas de la justicia ambiental. Las subvenciones son de hasta \$20.000 cada una y no requieren de subvenciones de complementación. Para más información visite: [www.epa.gov/compliance/environmentaljustice/grants/index.html](http://www.epa.gov/compliance/environmentaljustice/grants/index.html).



## Empresas patrocinadoras

Las oficinas de las empresas son bombardeadas por organizaciones sin fines de lucro que buscan apoyo de una forma u otra. Sin embargo, los contactos correctos y un poco de perseverancia a menudo resultan en ayuda, desde la impresión de material educativo hasta rotundas subvenciones de dinero en efectivo para una causa en particular. El primer paso es hacer una lista de las compañías que hacen negocios en su área o cuyos productos están relacionados con su causa (por ejemplo, una compañía de cuidado de árboles). Luego, entérese del proceso que cada compañía tiene para aceptar propuestas y prepare la suya adecuadamente. Esté seguro de mostrar con claridad cómo la compañía se beneficiará por causa de la publicidad u otro tipo de notoriedad.

Es una buena idea ser específico en su solicitud pero a la vez sea flexible en caso de que la compañía tenga otra idea. Por ejemplo, en una campaña para restaurar la cuenca de la Chesapeake Bay, Bass Pro Shops, en vez de dar una sola donación, recaudó donaciones de clientes en una de sus tiendas. Este dinero fue luego multiplicado cinco veces por la Chesapeake Bay Foundation y por varios otros socios. En resumen, las asociaciones pueden ser tan creativas como las partes involucradas quieren que sean.

## Fundaciones

Sin duda, en algún lugar existe una fundación de beneficencia dispuesta a financiar su proyecto. ¡El problema es encontrarla! Cada una de las miles de fundaciones en los EE.UU. tienen áreas de interés bien

definidas. Afortunadamente, el mejoramiento ambiental, incluyendo la silvicultura urbana, es una de las áreas que muchas están dispuestas a apoyar.

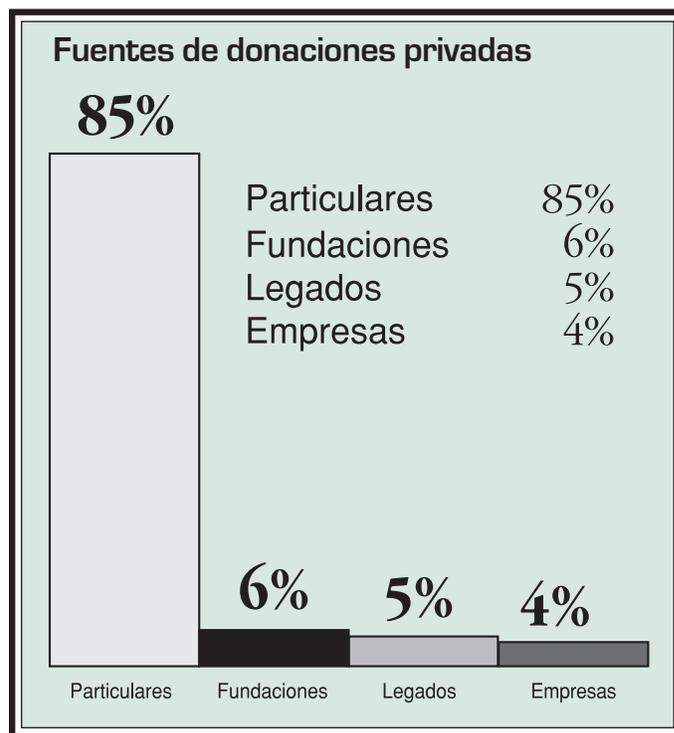
Si usted está empezando a buscar una fundación para solicitar apoyo, el mejor lugar para comenzar es su biblioteca pública. Hay varios directorios disponibles que enumeran las muchas fundaciones, algunas que se agrupan por área de interés. Dos recursos en internet que son de mucha ayuda son The Foundation Center en <http://fdncenter.org> y The Grantsmanship Center en [www.tgci.com](http://www.tgci.com). También puede usar su buscador preferido del internet con las palabras “subvenciones de fundaciones”. Dos ejemplos de los sitios que encontrará son:

[www.foundations.org/grantmakers](http://www.foundations.org/grantmakers)

[http://directory.google.com/Top/Society/Organizations/Grant-Making\\_Foundations](http://directory.google.com/Top/Society/Organizations/Grant-Making_Foundations)

### Particulares que quieren brindar apoyo

En la siguiente tabla, note que la mayor parte del apoyo no viene de las empresas o fundaciones sino de los particulares. Esta generosidad se expresa principalmente en donaciones directas que pueden ser dinero en efectivo, acciones, bienes raíces o artículos de uso como computadoras



Marc Smiley, Organizational Development

o equipos de excavación. Estos particulares pueden ser personas locales adineradas, miembros y amigos de su organización o ciudadanos comunes interesados en su causa.

### Secretos para conseguir fondos de subvención

1. Siga las instrucciones proporcionadas por la fundación.
2. Proporcione información completa pero manténgala lo más simple y directa posible.
3. Escriba una propuesta fácil de leer. Use letras, espaciado y diseños que sean fáciles de ver.
4. Describa su organización, el proyecto, por qué hace falta el proyecto y por qué su organización es la correcta para llevarlo a cabo.
5. Describa cómo su proyecto es acorde con la fundación.
6. Señale los pasos que seguirá para realizar el proyecto.
7. Enumere las metas específicas del proyecto y cómo evaluará su nivel de logro.
8. Explique cómo el proyecto continuará en el futuro.
9. Esboce un presupuesto claro.
10. Verifique que su propuesta tenga la puntuación, ortografía y gramática correctos.
11. Asegúrese de incluir todo lo que la fundación requiere.
12. Entregue su propuesta a tiempo.
13. Obtenga cartas de apoyo de la comunidad.

Hay muchas maneras de solicitar donaciones de particulares y todos hemos tenido la experiencia de recibirlas. Sin embargo, Marc Smiley de Marc Smiley, Organizational Development ([www.marcsmiley.com](http://www.marcsmiley.com)), señala que todos los encuentros no son iguales. Él ha escrito un resumen sobre porcentajes de eficacia que le puede guiar en la planificación de una campaña:

Usando este enfoque... usted puede enfrentarse un panorama como éste:

Solicitud personal, cara a cara	50%
Llamada telefónica personal	25%
Carta personal	15%
Recaudación telefónica	10%
Correo directo	menos que 3%

Por supuesto, no pase por alto a los grupos de particulares con orientación de servicio, tanto para la asistencia económica como para contribuciones en horas de trabajo, equipos y materiales. Algunos de los que han proporcionado un excelente apoyo en el pasado incluyen:

- Rotarios y Kiwanis
- Master Gardeners
- Clubes de jardines
- Escuelas, universidades y centros de naturaleza locales
- Grupos Scouts
- Iglesias

## Ayudarse a sí mismo

De vez en cuando, el mejor método para recaudar fondos o estirar los dólares es haciéndolo uno mismo. La silvicultura comunitaria está llena de ejemplos de consejos forestales, organizaciones de voluntarios y hasta de organismos del gobierno municipal que han encontrado maneras de adelantar sus programas sin los presupuestos adecuados o el apoyo de subvenciones. Aquí mostramos algunas. Una buena lluvia de ideas generará otras más. El único límite es su imaginación.

- Plante árboles conmemorativos. Por una mínima suma establecida, una donación permitirá la plantación de un árbol en una calle o parque. Algunas veces una placa acompaña al árbol o se mantiene un registro central con los árboles dedicados. Promueva los árboles conmemorativos no sólo para los difuntos sino también para regalos de graduación, cumpleaños, el inicio de un nuevo negocio, etc.
- 'Feed the Oaks' es un programa similar al anterior con la excepción de que las contribuciones se utilizan para fertilizar y cuidar los 200 hermosos robles perennes de Covington, Louisiana.
- Boise, Idaho, "vende" bancas públicas con etiquetas grabadas para complementar los fondos del departamento de silvicultura. Las bancas están hechas de árboles removidos de las calles.
- Muchas ciudades venden leña de árboles removidos u otros productos como abono vegetal, mulch y maderas
- Ventas de garaje, ventas de pasteles, exposiciones de artesanías o comidas en ferias, rifas, bailes de beneficencia y ventas de árboles pueden permitir recaudar grandes sumas de dinero. En Inglaterra, 50 artistas y otras personas famosas donaron cuadros, dibujos, esculturas o fotografías de 'mi árbol favorito' para una subasta. El dinero se usó para plantar árboles al este de Londres.
- Recuadros de donaciones en el formulario de pago de impuestos en más de 60 por ciento de los estados ahora permiten a los contribuyentes donar parte de sus reembolsos



o añadir una donación para apoyar causas reconocidas. La silvicultura comunitaria puede ser una de éstas.

- Nueva Jersey ha recaudado cientos de miles de dólares por la venta de placas especiales.
- En comunidades donde se han desarrollado asociaciones con las compañías de servicios públicos, se han utilizado las cuentas para recaudar dinero para árboles. En algunos casos, una suma específica es agregada, como 15 centavos por cada cuenta de servicios. El destinatario tiene la opción de pagarla o no. Otro método es pedir que los clientes redondeen la suma fracturada a una suma mayor opcional para que la diferencia sea donada a programas de árboles.
- En muchas comunidades, los bancos de árboles municipales permiten que los promotores inmobiliarios contribuyan con dinero como parte de su plan de disminución de riesgos.



*Plante árboles a modo de memoriales y regalos conmemorativos.*