

# Edificar la capacidad de acción de los interesados

## Capítulo siete

Foto cortesía de The Greening of Detroit



**The Greening of Detroit proporciona asistencia a grupos comunitarios en la plantación de árboles.**

Cuando las asociaciones vecinales, los grupos de iglesia, escuelas u otras organizaciones en Detroit, Michigan y sus alrededores necesitan ayuda para realizar proyectos forestales, The Greening of Detroit está listo para ayudar. Edificar la capacidad de acción de los interesados es su negocio. Cuando un grupo comunitario tiene una idea para un proyecto de plantación de árboles, el líder del grupo habla de ésta con The Greening of Detroit y llena una solicitud de proyecto. Se le pide al grupo que designe a dos miembros para actuar como organizadores y enlaces. Su trabajo es reclutar ayuda y transmitir la información. The Greening of Detroit proporciona

asistencia técnica en tareas tales como el análisis del lugar y además recomienda las especies y el número de personas adecuadas para la plantación. El grupo es responsable de conseguir los fondos, pero no sin el útil consejo de expertos recaudadores de fondos, si es necesario. The Greening of Detroit encarga los materiales y, aprovechándose de su licencia de vivero y de sus contactos con cultivadores, logra los mejores precios y procura que los árboles arriben al lugar de plantación. Los voluntarios capacitados del The Greening of Detroit están presentes durante la plantación para asistir y dar instrucciones para el cuidado posterior.

## ¿Qué es la capacidad de acción de los interesados?

**E**n términos generales, “capacidad de acción” quiere decir tener la habilidad para hacer un trabajo. No sirve de nada formar grupos, reclutar exitosamente minorías culturales e identificar las necesidades de la silvicultura urbana sostenible, si los ciudadanos no tienen las habilidades y la información necesarias para llevar a cabo proyectos o para alcanzar metas. Por ejemplo, si se decide que es necesario plantar árboles en un calle o en un complejo habitacional, la capacidad de acción de los interesados debe ser suficiente para saber cómo obtener árboles de los recursos públicos o fundaciones privadas, qué permiso es necesario, qué tipo de asistencia técnica está disponible y – si es que unos voluntarios van a hacer el trabajo – cuáles son los árboles apropiados para plantar, cómo encargar los árboles, cómo plantar y cuidar los árboles y muchas otras cosas que son más complejas que la simple voluntad de tener más árboles. El éxito depende de la habilidad colectiva del grupo para superar las interrogantes que enfrenta y para competir exitosamente por la aceptación y el apoyo de sus ideas.

### Oportunidades para educarse

Para aquellos que estén motivados hay muchas oportunidades de aprender sobre los aspectos técnicos de la silvicultura urbana sostenible y sobre las habilidades sociales y comunicacionales que hacen posible su implementación. Leer este libro y otras publicaciones parecidas es un buen primer paso. Otro puede ser solicitar la serie completa de los boletines de Tree City USA editados por The National Arbor Day Foundation y contactar a su coordinador estatal de silvicultura urbana y comunitaria para recibir el boletín de su estado. La lectura obligatoria también incluye:

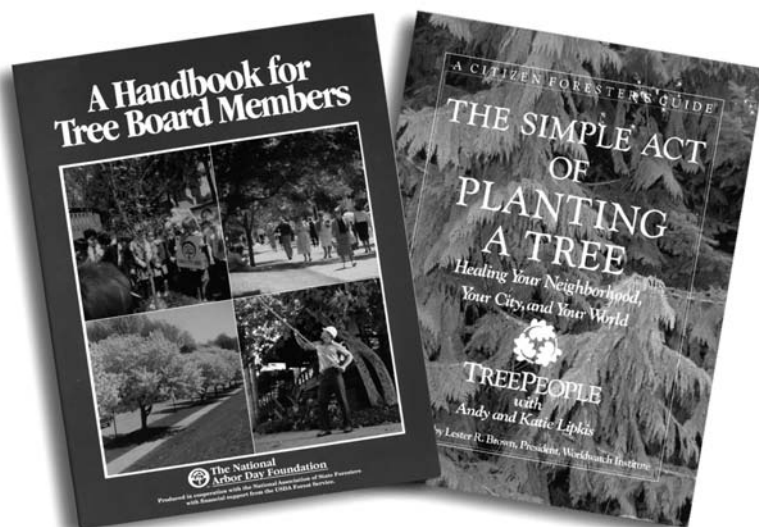
*The Simple Act of Planting A Tree* de Andy y Katie Lipkis (TreePeople, 12601 Mulholland Dr., Beverly Hills, CA 90210)

*A Handbook for Tree Board Members* de Gene W. Grey (The National Arbor Day Foundation, 100 Arbor Ave., Nebraska City, NE 68410)

Hay muchos textos disponibles que, aunque están dirigidos a profesionales, son accesibles para el ciudadano común. Dos de ellos son muy útiles:

*Urban Forestry: Planning and Managing Urban Greenspaces* de Robert W. Miller (Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ)

*Public Relations and Communications for Natural Resource Managers* de James R. Fazio y Douglas L. Gilbert (Kendall/Hunt Publishing Co., Dubuque, IA)



*Leer libros es un excelente primer paso para aprender sobre los aspectos técnicos de la silvicultura comunitaria sostenible.*

Para aquellos que quieran educarse a través del internet, existe un mundo entero para aprender y crear una red de contactos. A quienes estén recién comenzando recomendamos los siguientes sitios. En ellos además encontrarán vínculos a una lista casi interminable de organizaciones, particulares y fuentes de ayuda:

[www.treelink.org](http://www.treelink.org)  
[www.arborday.org](http://www.arborday.org)  
[www.americanforests.org](http://www.americanforests.org)  
[www.isa-arbor.com](http://www.isa-arbor.com)

Otro recurso en internet es un curso completo en el sitio web sobre silvicultura urbana ofrecida por la Utah State University. Para más información llame al 435/797-5570 o visite: <http://online.usu.edu/classes/fr5650>.

### Talleres y conferencias

La educación es una de las mejores inversiones que una organización puede hacer para edificar la capacidad de acción de los interesados. Hay expertos disponibles para dar talleres periódicos en su área. Por ejemplo, agentes de la Cooperative Extension o del Master Gardeners pueden dar talleres sobre poda o detección y control de insectos.

- Muscatine, Iowa, hizo algo interesante en uno de los talleres sobre cuidado de árboles ofrecidos en enero. Los asistentes primero escucharon la charla de un meteorólogo local que presentó “La supervivencia de los árboles en el clima de Iowa”, y luego salieron al exterior para una demostración de poda dada por el horticultor de la oficina de extensión del condado.

## Mas que un taller



La municipalidad de Anderson y el Indiana Department of Natural Resources Forestry Division patrocinan el curso llamado Madison County Community Tree Stewards para dar a los ciudadanos la oportunidad de, por un lado, aprender sobre el desarrollo de los árboles, la identificación de los árboles, la selección del árbol apropiado en el lugar correcto, su cuidado, su manejo, sus beneficios, etc., y por otro, acceder a las oportunidades estatales y locales para contribuir al bosque urbano.

A cambio del curso, que demanda una tarde a la semana durante seis semanas de capacitación y que culmina con la entrega de un certificado de reconocimiento, una camisa y una insignia del Tree Stewards, se les pide a los participantes que donen cuarenta horas de trabajo voluntario en un período de dos años.

- Un taller gratuito en Hot Springs, Arkansas, abordó temas como la reparación de daños ocasionados por una tormenta, procedimientos de seguridad y métodos para evaluar riesgos en los árboles.
- El Athens-Clarke County Tree Council organizó un taller educativo de una hora dirigida a planificadores, promotores inmobiliarios y contratistas para informarles sobre las nuevas disposiciones sobre paisajes aparecidas en el reglamento revisado de urbanización del condado. Las presentaciones ofrecidas por el departamento de planificación, el departamento de administración de paisajes y el consejo forestal resumieron los nuevos requisitos sobre paisajes y copas de árboles.

Las conferencias ofrecen una excelente oportunidad no tan sólo para aprender en las sesiones formales sino también para crear una red de contactos con pares y expertos para encontrar soluciones a los problemas u obtener orientación basada en sus experiencias. El boletín estatal de la silvicultura urbana y comunitaria es una excelente fuente de información para los eventos que aproximan. Aquí presentamos tres oportunidades que pueden ser de especial ayuda:

**National Urban Forest Conference** Este evento es patrocinado año por medio en distintos lugares del país. Contacte American Forests (P.O. Box 2000, Washington, DC 20013, [www.amfor.org](http://www.amfor.org)).

**International Society of Arboriculture** Una conferencia anual ofrecida en distintos lugares del país. Contacte ISA (P.O. Box 3129, Champaign, IL 61826, [www.isa-arbor.com](http://www.isa-arbor.com)).

**The National Arbor Day Foundation** The National Arbor Day Foundation ofrece talleres y conferencias durante todo el año, tanto en el Lied Lodge & Conference Center de Nebraska City, Nebraska, como en distintos lugares del país. Para una lista de los próximos eventos, visite el sitio web:

[www.arborday.org/programs/Conferences.html](http://www.arborday.org/programs/Conferences.html) o llame 402/474-5655.

### **Mantenerse al día de las últimas investigaciones**

En el corazón de la silvicultura urbana sostenible hay gente y hay árboles. Los resultados de las investigaciones sobre la cara humana se publican en una amplia selección de publicaciones académicas que no son fáciles de leer o encontrar para la mayoría de la gente. Para encontrar



*Las conferencias ofrecen una excelente oportunidad no tan solo para aprender en las sesiones formales sino también para crear una red de contactos con pares y expertos.*

resultados relacionados con las ciencias sociales existen cuatro recursos que ofrecen buenos puntos de partida:

**USDA Forest Service Research Experiment Stations** Empiece visitando el sitio web: [www.fs.fed.us/library/pubs.html](http://www.fs.fed.us/library/pubs.html). Allí haga clic en cada estación de investigación o en la que se encuentre en su área y mire la lista de publicaciones. La mayoría es gratuita y escrita en un lenguaje accesible al lector común.

**National Urban and Community Forestry Advisory Council** Por más de una década, el NUCFAC ha patrocinado proyectos de investigación. Estos se encuentran en el sitio web: <http://www.treelink.org/nucfac/index.htm>.

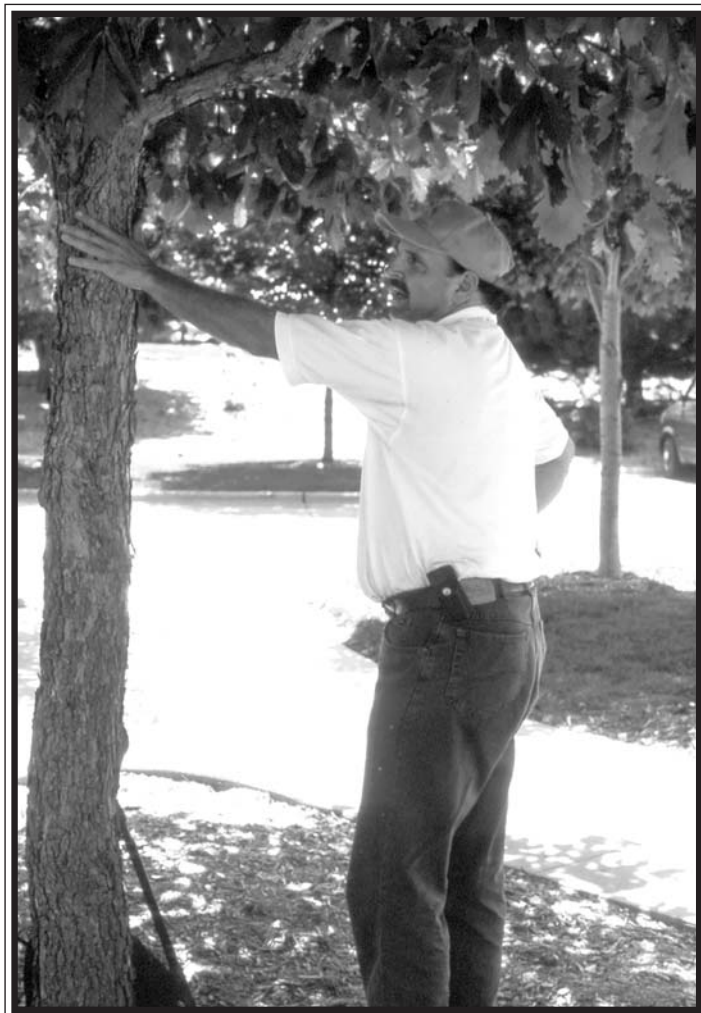
**Human-Environment Research Laboratory**  
[www.herl.uiuc.edu](http://www.herl.uiuc.edu)

**Human Dimensions of Urban and Community Forestry** [www.cfr.washington.edu/research.enumind](http://www.cfr.washington.edu/research.enumind)

Los sitios citados le pueden llevar a los resultados de investigaciones biológicas y administrativas sobre cómo controlar insectos o si vale la pena o no fertilizar los árboles. Las investigaciones a menudo desacreditan prácticas antiguas, como poner tutores muy apretados a los árboles o revelan nuevos cultivos y usos para los desechos de madera. Mantenerse informado es parte importante de la edificación de la capacidad de acción de los interesados. Existen muchas publicaciones donde aparecen estos resultados pero el mejor recurso por sí solo es el *Journal of Arboriculture*. Esta publicación mensual está disponible gracias a la International Society of Arboriculture en la dirección dada anteriormente en este capítulo.

### Utilizar a expertos

Ninguna organización puede hacerlo todo sola y tener éxito. Crear una red de contactos con otra gente en organizaciones parecidas o comunidades vecinas puede ayudar a edificar la capacidad de acción pero también sacar provecho de los muchos expertos disponibles. De vez en cuando hace falta un asesor y sus servicios tienen un costo. Si tiene fondos, ellos son la mejor solución para trabajos específicos como el diseño de un plan o una evaluación para 'salvar árboles' en proyectos de urbanización. Los asesores se encuentran normalmente en los directorios comerciales y en las páginas amarillas. Los asesores en arboricultura afiliados a la American Society of Consulting Arborists se pueden localizar en cualquier área del país a través de una búsqueda en [www.asca-consultants.org](http://www.asca-consultants.org). Otros expertos que habitualmente están dispuestos a dar orientación o respuestas a preguntas técnicas incluyen:



*Sacar provecho de los muchos expertos disponibles puede ayudar a edificar la capacidad de acción.*

- los arbolistas locales y los empleados de compañías de cuidado de árboles
- Master Gardeners y empleados de Cooperative Extension
- los silvicultores urbanos y el personal de parques
- los coordinadores estatales de silvicultura urbana y comunitaria
- los profesores universitarios

Los grupos ecológicos y los activistas sociales son una fuente de consejos particularmente buena en relación con las acciones políticas, los medios de comunicación y los temas organizacionales.

En resumen, la ayuda existe. Edificar la capacidad de acción de los interesados empieza primero con la convicción para hacerlo, la voluntad y la perseverancia para crecer y mejorar y saber dónde buscar ayuda.