

# Una causa común

## Crear metas alcanzables

### Capítulo tres



Lewiston, Idaho, sueña con un bosque comunitario sostenible y ha establecido metas para hacerlo realidad.

**E**n Lewiston, Idaho, como en otras comunidades, la silvicultura urbana es un programa que mira hacia el futuro. Para guiar este programa se ha adoptado una perspectiva visionaria registrada en una declaración escrita. Aquí la incluimos:

En 50 años más, la Ciudad de Lewiston estará a cargo de un bosque comunitario sano y productivo. Para que este sueño se haga realidad la siguiente agenda debe llevarse a cabo...

- El programa de silvicultura urbana será autofinanciado
- El bosque comunitario comprenderá una amplia variedad de especies de diferentes edades que protejan al bosque de brotes devastadores de enfermedades e insectos
- Todos los árboles ubicados en derechos de vías públicas o en parques serán mantenidos con los estándares



Fotos de R. Michael Bowman

profesionales aceptados hoy en día y con un horario establecido

- El bosque urbano será una ventaja económica y una fuente de orgullo para la comunidad
- Todas las decisiones de manejo con respeto al bosque urbano se tomarán con el cabal conocimiento del impacto en el ecosistema total; p. ej. no se permitirán grandes lotes de estacionamiento sin árboles que den sombra.

Cada comunidad está en un lugar diferente en el camino hacia la silvicultura urbana sostenible. Si está leyendo este libro, es obvio que le interesa ayudar a mejorar y cuidar el bosque urbano donde usted vive. ¿Pero cuál exactamente es su meta? Algunos lectores tienen el desafío de conseguir que se comience con el cuidado básico de los árboles; otros quieren avanzar a un nivel más alto de actividad y sofisticación; y otros están en un nivel muy avanzado y quieren que sus programas continúen en el futuro.

Este capítulo es principalmente una guía para los que intentan empezar un programa de cuidado de árboles o mejorar uno que necesite crecimiento y estímulos para enfrentar las necesidades de hoy. El proceso implica un método de cuatro pasos que empieza con la recopilación de datos sobre la condición actual de su bosque urbano, la previsión de lo que usted y sus socios creen que pueden realizar y luego, el establecimiento de una propuesta sistemática de cómo superar la brecha entre los dos. Los pasos recomendados le permiten crear una causa común, establecer metas alcanzables y lograr mover su comunidad en el camino hacia la silvicultura urbana sostenible.

### Primer paso: Identifique las necesidades al dirigir un inventario

Un inventario de los árboles en las calles y/o en los parques continúa siendo la mejor base para un programa de silvicultura activo y productivo. Un inventario puede hacer tres contribuciones importantes.

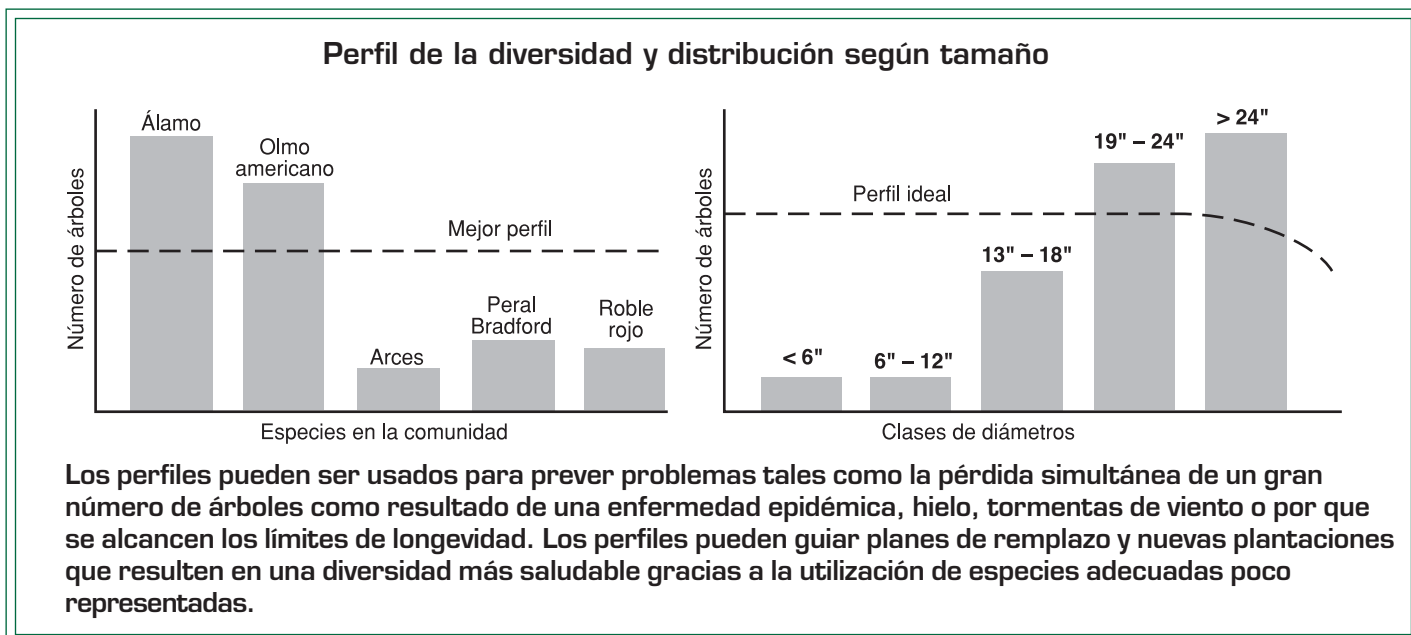
Primero, ofrece a los voluntarios y profesionales una oportunidad de trabajar juntos. Se puede capacitar a personas de diversas culturas y edades para identificar los árboles y tomar medidas y decisiones para la recopilación de información. Entre ellos se conocen mejor, salen al aire libre

para hacer algo importante, tienen una experiencia positiva relacionada con los árboles y con su comunidad y aprenden nuevas habilidades.

Segundo, un inventario es una buena manera de recibir publicidad sobre los recursos locales de árboles, sus necesidades de manejo y su importancia. A su vez, esto puede ayudar a ganar apoyo del público e influir a los oficiales electos para otorgar el presupuesto para llevar a cabo un programa de silvicultura urbana sostenible.

Finalmente, un inventario arroja hechos sobre el estatus actual del bosque comunitario. Esta información es necesaria para desarrollar planes eficaces de plantación y poda, para reducir peligros y llevar al bosque a una condición sana y segura. La mayoría de los inventarios recopilan datos sobre:

- ✓ ¿Cuáles son las especies presentes? ¿Hay una diversidad sana donde ninguna especie constituye por sí sola más del 15 por ciento de todos los árboles o está desequilibrado el perfil? Esto puede guiar las decisiones sobre cuáles especies plantar o no plantar en el futuro.
- ✓ ¿Cuáles son los tamaños presentes? La medición de los diámetros (para la estandarización, a 4,5 pies por encima del suelo o en el 'diámetro al nivel del pecho') provee un perfil de la distribución según tamaño. Otra vez, la diversidad es importante para la sostenibilidad de modo que haya árboles jóvenes creciendo mientras los viejos envejecen y deben ser removidos. Esto se ilustra en el gráfico de más abajo.
- ✓ ¿Dónde y cuántos sitios vacíos hay disponibles para plantar? Al anotar tanto los sitios vacíos como las características cercanas (altura de los cables aéreos y el ancho entre la cuneta y la acera), se crea un registro que sirve para criar u ordenar árboles que maduren a diferentes tamaños:



- pequeño (30 pies o menos) como ciruelos decorativos, ciclamores o carpes
- mediano (30 – 70 pies) como robles, tilos y fresnos verdes
- grande (70 pies o más grande) como plátanos y muchos de los pinos

- ✓ Hay árboles en riesgo? Éstos se pueden localizar para programar su poda correctiva o eliminación oportuna.
- ✓ ¿Qué mantenimiento es necesario? ¿Hay que podar las ramas bajas para el paso del tráfico (14 pies) o de peatones (8 pies)? ¿Hay otras evidencias de la necesidad de podar?
- ✓ ¿Hay que remover las estacas de árboles recién plantados? Nuevamente, se pueden anotar sus localizaciones y hacer planes para hacer el trabajo.
- ✓ ¿Hay árboles que son un patrimonio y se les debe brindar atención especial? Estos son árboles de tamaños, formas o edades inusuales, especies raras en la comunidad o árboles con un significado histórico o de otro tipo.

El inventario actual se diseñará basado en el tamaño y las necesidades de su comunidad.

La información práctica para organizar y llevar a cabo el inventario está fuera del alcance de este libro pero un buen punto de partida sería pedir asistencia de su coordinador estatal de silvicultura urbana y comunitaria. Usted también puede tener una visión general de los métodos de inventario ordenando el Boletín No. 23 de Tree City USA, 'How to Conduct a Street Tree Inventory,' editado por The National Arbor Day Foundation.



Un nuevo avance que hace más fácil la recopilación de datos está dado por los programas diseñados para los asistentes digitales personales, conocidos por su marca registrada Palm Pilot u otras. En el sitio web [www.umass.edu/urbantree/mcti](http://www.umass.edu/urbantree/mcti) se puede encontrar información sobre software gratis tanto para la recopilación de datos en el terreno como para su manejo de manera útil con una computadora personal.

### **Segundo paso: Crear una visión de lo que es deseable y posible**

El inventario muestra lo que usted tiene. Ahora es tiempo de decidir cómo quiere que su recurso de árboles y el programa sostenible que lo apoye sean en el futuro.

### **La declaración de visión de la silvicultura comunal de Pleasantville**

Para el año 2015, el bosque comunal de Pleasantville tendrá árboles de diferentes edades que ocuparán gran parte de los sitios de plantación donde los residentes o negocios adyacentes prefieran tener un árbol saludable y seguro. Contendrá una amplia variedad de especies y cultivares apropiados para el clima y los suelos de Pleasantville y será mantenido a un bajo costo pero sobre una base regular. Contribuirá al bienestar general de nuestros residentes al reducir los costos de energía, incrementará el valor de las propiedades, embellecerá todos los vecindarios y hará los distritos comerciales más atractivos, ofrecerá a los hogares una flora y fauna observables y proyectará una imagen de calidad a los visitantes y posibles negocios. El cuidado de los árboles públicos será usado como un medio para educar e inspirar a los residentes para que se preocupen por los árboles en la propiedad privada. Pleasantville será uno de los recipientes anuales del premio Tree City USA Award.

No hay una manera fácil de realizar este paso pero es importante y no lo debe omitir. De hecho, es esencial que usted incluya representantes de todos los interesados que pueda identificar en su comunidad. Ya sea que estas personas formen parte de su consejo forestal o de su organización de voluntarios o ya sea que tomen parte de una reunión especial, mientras más gente incluya, mayor será el 'sentido de identidad' y el apoyo para hacer su sueño realidad.

El resultado de esta sesión tiene varios nombres pero la llamaremos la declaración de visión. Es una búsqueda del ideal – una meta para la condición de los árboles comunitarios 10 a 25 años en el futuro. Es un excelente ejercicio grupal y una vez realizado sirve como un compromiso escrito hacia el cual se dirigirá el programa de silvicultura.

Para escribir una declaración de visión, use una técnica de mesa redonda o de lluvia de ideas. Haga una lista de todas las sugerencias en las páginas de un rotafolio y sujételas con cinta adhesiva a la pared para que todos las vean. Se puede discutir la lista y reducirla hasta que todos estén satisfechos. Luego haga que uno o dos miembros de su grupo perfeccionen el lenguaje de los puntos listados para que tomen la forma de una declaración. Después de la aprobación final de todos los miembros del equipo de planificación, los representantes pueden presentar esta

declaración de visión a los interesados que representan. A menos que se soliciten cambios importantes, su declaración de visión está lista para su inclusión en documentos de planificación, reportes, propuestas para la asistencia financiera y literatura educativa. Algo muy importante es que ella se debe colgar y tener presente durante las posteriores sesiones de planificación.

### **Tercer paso: Supere la brecha – Planifique, planifique, planifique, luego actúe**

Si usted falla en planificar, usted planifica fracasar.  
-Anónimo

Si usted conoce el estatus de su bosque comunitario, ha involucrado a los actores claves de tantos interesados como fueron posibles y tiene una visión de lo que quiere de su programa comunitario de silvicultura (es decir, lograr realmente lo que dice su declaración de visión) – entonces está listo para la planificación más detallada. A continuación le presentamos dos herramientas claves de planificación que se pueden usar en los consejos forestales u otros grupos responsables de la toma de acciones conducentes a la realización de un bosque urbano.

### **Plan de largo plazo**

El horizonte a largo plazo puede ser varios años o una década, pero cinco años son un marco de tiempo realista y comúnmente usado para este esfuerzo de planificación. La meta es transformar el bosque que aparece en su inventario en el que se describe en su declaración de visión. Las respuestas que encuentre a medida que cumple su plan proporcionarán la estrategia para un programa de acción. De hecho, a veces se le llama “plan estratégico”. Este plan también proporciona una oportunidad para priorizar el trabajo que es necesario para que las tareas más importantes (como por ejemplo la reducción de peligros) se realicen primero. La lista de puntos de acción que usted desarrolla sirve además para estimar el costo total de la creación del bosque urbano “ideal”. Por supuesto, es importante comparar este costo con el costo de no actuar – ¡especialmente en términos de responsabilidad! Ejemplos de puntos del plan a largo plazo pueden incluir:

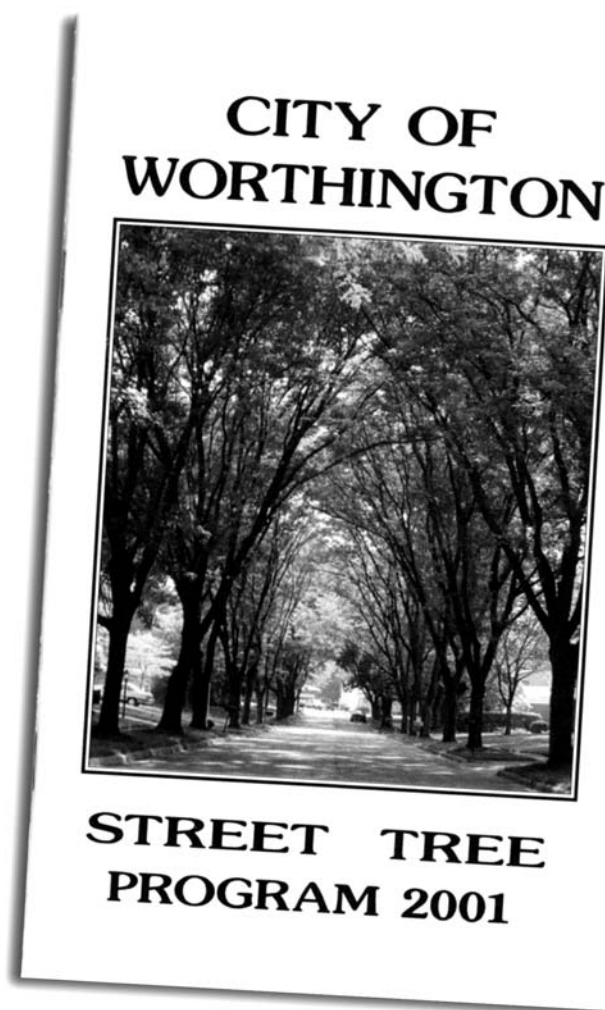
- Implementar un programa de acción con árboles en riesgo (su poda o eliminación).
- Empezar un programa anual de poda en un horario cíclico de 3 años (o sea, se visita cada vecindad cada tres años para la poda).
- Crear un horario de plantación anual para sustituir los árboles retirados y para llenar los sitios de plantación vacíos.
- Desarrollar un programa de educación pública

enfaticando los beneficios del ahorro de energía cuando el árbol apropiado está plantado en el lugar correcto.

- Llevar a cabo una campaña para crear un hábitat de flora y fauna observable en jardines y parques.
- Desarrollar un sistema de manejo de datos para la actualización continua del inventario comunitario de los árboles de las calles y los parques.

### **Plan de trabajo anual**

Este plan representa el momento de entrar en acción.



*Crear una visión de lo que es deseable y posible, luego planear y actuar para hacerla realidad.*

## Tree City USA proporciona un marco de referencia para la planificación basada en metas



*Tree City USA ha sido un gran impulsor ayudando a las municipalidades a iniciarse en el camino de los programas sistemáticos para el cuidado de los árboles.*

**E**l programa Tree City USA, patrocinado por The National Arbor Day Foundation, implementado por los State Foresters y apoyado por el USDA Forest Service, puede servir a la comunidad de dos maneras. Tree City USA ha sido un gran impulsor ayudando a municipalidades (de todo tamaño), bases militares y condados urbanos a iniciarse en el camino de los programas sistemáticos y continuos para el cuidado de los árboles. Los cuatro requisitos básicos para hacerse elegible para uno de los premios Tree City USA pueden proporcionar el marco de referencia para empezar. Éstos son:

1. Una ordenanza de árboles debe estar en efecto
2. La ordenanza debe designar a un silvicultor, un departamento de la ciudad o consejo forestal que se hará responsable del cuidado de los árboles comunitarios
3. Debe existir un programa activo de silvicultura, evidenciado por un presupuesto de al menos \$2 por cápita
4. Debe proclamarse y celebrarse el Día del árbol

### **El premio Tree City USA Growth Award**

Las comunidades que ganan la designación Tree City USA pueden hacerse elegibles para un premio Tree City USA Growth Award. Este premio se logra después que de haber ganado diez puntos en una lista de posibles actividades. La lista proporciona una excelente fuente de ideas para proyectos de

planificación orientados al mejoramiento del programa de silvicultura urbana. De hecho, muchos de los consejos forestales en diferentes comunidades usan esta lista para preparar su plan de trabajo anual. El plan puede incluso girar alrededor de las cuatro categorías bajo las cuales es posible ganar los diez puntos. Organizado de este modo, el plan se vería más o menos así:

#### Educación y relaciones públicas (Categoría A)

Ejemplos: Proyectos de educación juvenil, un folleto nuevo, un evento o taller especial

#### Asociaciones (Categoría B)

Ejemplos: Acuerdos con compañías de servicios públicos, acuerdos de reparto de gastos o labor en la plantación de árboles, tanto en propiedades públicas como privadas, proyectos conjuntos y colaboraciones con asociaciones vecinales

#### Planificación y administración (Categoría C)

Ejemplos: Creación o actualización de un plan administrativo y/o inventario de árboles, desarrollo de áreas de flora y fauna, programas de certificación de arbolistas, redacción de un plan para desastres

#### Plantación y mantenimiento de árboles (Categoría D)

Ejemplos: Proyectos de planificación, poda, reducción de riesgos y reciclaje de hojas

Es “la lista de quehaceres” de su grupo u organización, estipulando quién es responsable de liderar el esfuerzo, cuándo debe realizarse y con qué presupuesto se debe contar para cada punto de acción. Este es el plan que en efecto hace realidad lo que se ha establecido en el plan estratégico. En algunos casos, éste se requiere antes de que usted pueda pedir fondos para el próximo año fiscal.

Cada organización tiene un formato diferente de plan de trabajo anual y diferentes fechas de entrega. Para las organizaciones de voluntarios, es un proyecto excelente para el fin de año o para principios de enero. El formato puede ser una lista simple como la de más abajo.

Actividad	Fecha de terminación	Responsable	Costo
Seleccionar especies y pedir licitaciones por suficientes árboles de 1 1/2 pulgadas de calibre para plantar un décimo de los sitios vacíos	1/30	Sanchez Chapman	\$4,050
Contactar el Rotary acerca de voluntarios que puedan ayudar con la plantación	2/15	Sanchez	Ninguno
Inspeccionar los árboles en las calles de las vecindades de Brighton Road y Fontier Park (Hacer evaluación de riesgos)	4/1	Jones Picado Washington	Ninguno
Fiestas vecinales de plantación	4/26	Picado	\$500

## Plan de emergencia

Un plan de emergencia es una buena idea especialmente para las municipalidades. Se crea y se deja guardado para el momento inevitable en que viene una tormenta u otro desastre natural. Entonces se puede sacar para que sea puesto en acción casi automáticamente. Un plan de emergencia debe incluir:

- ✓ Números de teléfono y fax de todos los que deben ser contactados, incluyendo los medios de comunicación.
- ✓ Acuerdos previos de asistencia mutua con comunidades vecinas.

- ✓ Acuerdos con contratistas para quitar los cables aéreos y para hacer trabajos de limpieza.
- ✓ Políticas pertinentes sobre lo que debe o no decir frente a muertes, daños o lesiones.
- ✓ Información para ser usada por los operadores telefónicos y para ser distribuida a los medios de comunicación (Vea Capítulo 8).
- ✓ Mapas y datos del inventario.

## Cuarto paso: Evalúe el progreso regularmente

Al final de año se debe realizar una reunión para evaluar los logros. Con un buen plan anual este tipo de evaluación es muy fácil. Se trata principalmente de revisar la lista de actividades del año y de dar cuenta de lo que se logró y de lo que no se logró. Su evaluación del progreso debe incluir estadísticas como por ejemplo:

- ✓ El número de árboles plantados, por especie
- ✓ Porcentaje de supervivencia de todos los árboles plantados
- ✓ El número de árboles podados
- ✓ El número de árboles en riesgo rectificadas o removidos
- ✓ Gastos y horas contribuidos por voluntarios
- ✓ Peticiones de ciudadanos, recibidas y servidas
- ✓ Eventos educativos realizados
- ✓ Premios recibidos

Una evaluación anual no solo ayudar justificar los gastos sino que es esencial para rastrear el progreso hacia la realización del ideal de bosque urbano sostenible descrito en la declaración de visión. También puede servirle como plataforma para premios como el Tree City USA Growth Award. Por último, la evaluación asegura que si alguna parte importante del plan no se realizó, ésta será incluida en el ciclo de planificación del año siguiente.



*El plan de emergencia se crea y se deja guardado para el momento inevitable en que viene una tormenta.*