

La colaboración

Clave para la sostenibilidad

Capítulo dos



Foto de Gregg Hove

La colaboración ha permitido la preservación exitosa de árboles en Eagen, Minnesota.

Cuando se propuso el nuevo centro comunitario de Eagen, Minnesota los planes de urbanización requerían la remoción de 36 bellos robles. Sin embargo, ya que el sitio para el edificio había sido comprado en parte por lo especial de su bosque, la ciudad no estaba entusiasmada en perder tantos árboles grandes. Las condiciones existentes dictaron dónde tendrían que estar los puntos de acceso a los caminos.

Trabajando juntos, los departamentos municipales de silvicultura e ingeniería encontraron una manera de mover la alineación del camino para preservar todos

los árboles excepto cuatro. Uno de estos cuatro, un espécimen de 150 años apodado 'el abuelo', todavía estaba demasiado cerca al camino para escaparse del grave impacto. Después de una extensa investigación, el departamento de silvicultura determinó que el árbol se podía trasladar con éxito. Además de la colaboración entre los departamentos de la ciudad, el proyecto contó con un asesor privado de arboricultura, una compañía especializada en trasladar árboles grandes y una fundación sin fines de lucro de la comunidad que recaudó los fondos. Aunque el conocimiento técnico era importante para el éxito del proyecto, sólo gracias a la colaboración éste pudo hacerse realidad.

¿Qué significa la colaboración?

Según el diccionario Webster's Collegiate, la palabra "colaboración" viene de la palabra del griego antiguo "koll" o "kollo", que significa pegamento. Más tarde, el latín "collaborare" nos dio el significado que solemos usar ahora, "trabajar juntos", "trabajar en unión con otros" o "cooperar". Esto es la esencia de la colaboración. Hoy en día es una parte esencial de la silvicultura urbana. Es verdaderamente el "pegamento" que une a las personas y ayuda a que la silvicultura avance al nivel más alto de la silvicultura urbana, la silvicultura *sostenible*.

¿Qué puede hacer por su comunidad?

La colaboración es necesaria para que la silvicultura urbana sirva tanto a las necesidades físicas de la infraestructura urbana como a las necesidades sociales de la comunidad.

Por ejemplo, en el pasado, decisiones sobre la plantación de árboles junto a las calles se tomó muchas veces por una sola persona, normalmente alguien trabajando en el gobierno de la ciudad. Muchas veces, estas decisiones unilaterales quedan en evidencia y nos molestan, como por ejemplo cuando los árboles que dan sombras en el verano entran en conflicto con los cables aéreos. La mejor manera de abordar el problema es que los silvicultores en cooperación con miembros de los consejos forestales u otros voluntarios trabajen juntos para planear la plantación de árboles cerca los cables aéreos. Si se hubiera involucrado a un empleado de una de las compañías de servicios públicos cuando se planeó la plantación, se hubieran seleccionado especies de baja maduración o los servicios públicos se hubieran puesto de una manera diferente.

Asimismo, una empresa inmobiliaria bienintencionada puede intentar salvar árboles cuando construye casas en un área de bosques. Sin embargo, si no hay un arboricultor como parte del equipo de la empresa inmobiliaria, los árboles pueden morir por falta del cuidado apropiado durante los trabajos de construcción. En este caso, el nuevo dueño paga dos veces – primero, por el precio más alto de un sitio con bosques, y después, por la remoción de los árboles muertos o que están muriendo.

La falta de la colaboración también tiene consecuencias sociales.

Cuando hace falta el pegamento de la colaboración, muchas veces no se incluye a los grupos de minorías en la planificación y la implementación de proyectos de silvicultura urbana. Se pierden ideas valiosas, manos ayudando y sentimientos de "identidad" con el proyecto debido a la exclusión. En cambio, cuando se trabaja en equipo con y por los grupos étnicos de escasa



representación, ocurren milagros en las vecindades, como veremos en el capítulo 5.

La implicación de todos los interesados genera una situación de beneficio mutuo. Vale la pena el esfuerzo extra para identificar a todos los individuos y grupos interesados, aprendiendo a cerca de sus preocupaciones y deseos, involucrándolos completamente en la planificación e implementación de la silvicultura urbana. Los resultados serán mejores en todos los sentidos, incluyendo la construcción de puentes culturales que tanta falta hacen hoy en día.

¿Quién es un interesado?

Un interesado es cualquier persona que posee un interés en algún tema o área geográfica. Incluso cuando la persona no tiene un interés inicial por el tema o el área, pero se ve afectada por éstos, es un interesado.

"El concepto de los interesados como una red para 'capturar' tanto al elocuente como al silencioso, al poderoso y al débil, a los que están dentro de una comunidad política y territorial y a los que están afuera de ella".

Patsy Healy
*Collaborative Planning – Shaping Places in
Fragmented Societies*

Los actores claves

Identificar a los interesados depende del tema y del área. Sin embargo, hay actores claves en la silvicultura urbana que se pueden encontrar en la mayoría de las comunidades de cualquier tamaño. Aquí les presentamos una lista de control que puede funcionar como punto de partida.

Los oficiales electos – especialmente el alcalde y el concejo municipal. Ellos son los actores claves en determinar las políticas, crear o modificar ordenanzas y generalmente establecer el tono o ambiente hacia la silvicultura urbana y determinar su nivel de importancia.

El silvicultor urbano - arboricultor municipal u otro título usado para describir el profesional responsable del cuidado de los árboles y la aplicación de ordenanzas dentro de la comunidad.

Oficiales de parques y recreación – Se trata de las personas responsables de los árboles en los parques. En algunas ocasiones, el superintendente de los parques hace un trabajo extra como silvicultor urbano.

Oficiales de obras públicas – En algunas ciudades, el silvicultor urbano o el departamento de silvicultura trabaja bajo esta sucursal del gobierno. Una ventaja es que esta situación facilita una mejor comunicación con los ingenieros y el personal de mantenimiento de las calles, quienes habitualmente afectan los árboles de manera considerable.

Comisión de planificación y de zonificación – Este organismo importante puede tener un enorme impacto en los árboles. Muchas veces las ordenanzas de paisajes para lotes de estacionamiento resultan de decisiones de planificación y zonificación o de las demandas de nuevas urbanizaciones, incluyendo las que ayudan a proteger las vecindades en áreas propensas a incendios.

Departamentos de conformidad de códigos – Si los árboles aparecen ‘en el radar’ de estos departamentos, las ordenanzas son tomadas más en serio y son cumplidas más rápidamente.

Organizaciones de voluntarios

Consejos forestales – Otros nombres incluyen: comités forestales, comisiones forestales, comisiones de árboles de sombra y comités de embellecimiento.

Master Gardeners – Esta organización es patrocinada por el Cooperative Extension System e incluye la capacitación en plantas leñosas, flores y productos agrícolas de jardines. Se requiere que los voluntarios que reciben la capacitación de Master Gardeners hagan un ‘reembolso’ de al menos 40 horas de trabajo comunitario. A menudo se incluyen recomendaciones sobre el cuidado de los árboles.

Afiliados al Keep America Beautiful – Afiliados locales en más de 500 comunidades tienen experiencia en organizar a los voluntarios y los programas de embellecimiento.

Otros – Van desde grupos de adultos como Tree People en Los Ángeles hasta Tree Tenders en Filadelfia y grupos de jóvenes como 4-H, Earth Angels, Tree Musketeers y otros interesados en plantar y cuidar árboles.

Otras organizaciones interesadas en los árboles

Compañías de cuidado de árboles – Van desde compañías grandes como Davey Tree Expert Company y Asplundh and Barlett Tree Experts, hasta pequeñas empresas con pocos empleados o incluso personas individuales.

Viveros – Prácticamente todos venden árboles, aunque su enfoque en los árboles es muy variado.

Compañías de servicios públicos – Hay dos tipos: las compañías de servicios públicos que son propiedad de un municipio u otro organismo gubernamental que las maneje y las compañías de servicios públicos propiedad de una empresa privada o de inversionistas. Los dos tipos tienen la responsabilidad tanto de proveer el suministro seguro e interrumpido de servicios como de tratar a los árboles cuidadosamente.

Negocios – Pueden ver a los árboles como una ventaja (estacionamientos sombreados, clientes más contentos) o como



La colaboración es necesaria para que la silvicultura sirva las necesidades físicas y sociales de la comunidad.

una desventaja (hojas y ramas que caen de los árboles, obstrucción de letreros).

Escuelas – Trabajar con niños es una de las cosas más importantes que podemos hacer en la silvicultura urbana y comunitaria. Ellos son el futuro.

Grupos cívicos – Desean estar involucrados en proyectos de mejoramiento comunitario.

Promotores inmobiliarios – Así como todo negocio, los promotores inmobiliarios pueden ver a los árboles como una desventaja, y por lo tanto deben retirarse de los sitios, o como una ventaja que se incluye en los planes de urbanización a la hora de vender.

La cooperación tiene muchas formas

El potencial para la colaboración no tiene límites. Puede significar que dos comunidades pequeñas compartan los costos de contratar un silvicultor urbano profesional. Puede significar el reclutamiento de los Kiwanis Club y los Scouts locales para que ayuden plantando en el Día del árbol o grupos de ciudadanos que se junten con empresas comerciales para recaudar fondos o trabajar juntos en un proyecto.

Casi siempre, las asociaciones son sinérgicas; es decir que cuando se trabaja en equipo, el resultado total es mayor que la suma de los esfuerzos individuales. Para funcionar mejor, las dos partes de una asociación deben tener algo que ganar y algo que compartir. La contribución puede ser algo tangible como experiencia, fondos, una lista de direcciones, conexiones políticas o equipamiento. También puede ser intangible como prestigio y la oportunidad de mejorar la imagen de un proyecto.

Para saber si una asociación le puede ayudar o si es mejor hacerlo solo, The National Park Service’s Rivers & Trails Program ofrece este consejo:

Use una asociación si...

- usted persigue metas que afectarán a otras personas y organizaciones.
- usted necesita más recursos, sean financieros, políticos o humanos para alcanzar
- usted desea una coalición fuerte que demuestre que varios grupos están de acuerdo.
- usted sabe de grupos que se oponen a su proyecto.

Hágalo solo si...

- usted aborda un proyecto pequeño que tiene que ver con tierra que usted tiene o controla y que no es usada por otros.
- usted tiene todos los recursos necesarios para alcanzar sus metas.
- usted sólo quiere la aprobación de otros en lugar de las opiniones y recomendaciones de otros.

Consejo: No limite la lista de socios potenciales sólo a los grupos que tienen misiones y metas parecidas a las suyas. Las asociaciones más creativas y exitosas a veces reúnen a los socios menos pensados o a los adversarios más antiguos.

Ideas de asociación

Colabore con un grupo cívico, una escuela local, un grupo juvenil o un organismo empresarial o voluntario para un proyecto de plantación o cuidado de árboles.

Colabore con sus compañías de servicios públicos para fomentar la plantación de más árboles de una especie apropiada, para mejorar la poda o para dar otro tratamiento de cuidado a los árboles.

Colabore con viveros o compañías de cuidado de árboles para mejorar las reservas de plantas, mejorar el cuidado de los árboles, mejorar los métodos para ajardinar o para reciclar maderas.

Colabore con otra comunidad para compartir un silvicultor, para la contratación conjunta del cuidado de los árboles, servicios de computadora u otros servicios, para comprar equipamiento caro o hacer órdenes comunes de árboles.

Colabore con empresas, fundaciones, organizaciones cívicas y particulares para el financiamiento de proyectos.

Colabore con ciudadanos en programas para compartir costos u otros programas de incentivo para fomentar la plantación de más árboles en propiedades privadas.



Foto cortesía de Trees Forever

Trees Forever facilita la plantación y el cuidado de árboles y bosques en Iowa por medio de programas prácticos enfocados a empoderar a la gente, construir comunidad y promover la administración del medio ambiente.



Muchos sueños han empezado con una o dos personas en una comunidad y han terminado así – sólo como sueños. Pero cuando Shannon Ramsay y David Krotz de Marion, Iowa establecieron Trees Forever en 1989 usaron la colaboración para construir una organización a nivel estatal que está haciéndole honor a su nombre.

La misión de Trees Forever es facilitar la plantación y el cuidado de árboles y bosques por medio de programas prácticos enfocados a empoderar a la gente, construir comunidad y promover la administración del medio ambiente.

“Creemos que mientras más gente involucremos, mejor es la oportunidad de éxito”.

— Shannon Ramsay,
Fundadora de Trees Forever

Inicialmente, la nueva organización se dirigió hacia lo que parecía un socio poco probable – las compañías de servicios públicos del estado. El beneficio mutuo estuvo en que Trees Forever recibió fondos y cooperación de un socio industrial importante y las compañías de servicios públicos encontraron una fuente entusiasta de ayuda para plantar árboles en las comunidades de Iowa, los que aumentarían la eficiencia de la energía en el hogar y fueran compatibles – no estuvieron en conflicto – con los cables aéreos.

Como próximo paso, Ramsay y Krotz buscaron voluntarios en comunidades de todos los tamaños para ayudar con la plantación de árboles y proyectos de renovación. Trees Forever ayudó (y continúa ayudando) con subvenciones de complementación y con asistencia técnica que incluye la selección de sitios y especies, planificación de proyectos y el fortalecimiento de comunidades.

¡Este simple plan de colaboración funcionó! Casi 2 millones de árboles comprendiendo plántulas y especímenes de largo calibre han sido plantados por unos 130.000 voluntarios en más de 400 comunidades.

Hoy, los proyectos de la organización se han ampliado, incluyendo la plantación de áreas de protección junto a vías fluviales. Árboles bien colocados pueden reducir los nitratos y otros desagües químicos de granjas hasta en un 70 por ciento y los sedimentos que entran al agua hasta en un 90 por ciento. Quince socios aparecen en la lista de este esfuerzo aplaudido

por hacer los lagos y ríos de Iowa sanos y limpios. Los socios comprenden el Iowa Corn Promotion Board, el Iowa Farm Bureau Federation, Novartis Crop Protection, Inc. y la United States Environmental Protection Agency.

En otro proyecto mayor – el Iowa's Living Roadways – Trees Forever se ha asociado por diez años con el Living Roadway Trust Fund, el Iowa Department of Transportation, el Federal Highways Administration y el Iowa State University. Los logros incluyen:

- La capacitación de más de 1.000 voluntarios locales por medio de conferencias anuales de voluntarios y días de práctica.
- La obtención de fondos del Federal Highway Enhancement para 164 proyectos locales.
- El lanzamiento del Community Visioning Program, un modelo nacional para el paisajismo de comunidades con poblaciones inferiores a 10.000.

En total, lo que empezó como un sueño de dos personas hace solo una década, ha canalizado hasta la fecha más de \$10 millones en fondos y servicios a los voluntarios locales. Y todo se hizo posible por la colaboración y el uso de las asociaciones.

Los principios guías de Trees Forever

- ✓ Trate a la gente con respeto y dignidad
- ✓ Sea usted mismo lo que espera de otros – lidere dando el ejemplo
- ✓ El liderazgo es responsabilidad de todos
- ✓ Comuníquese honesta y abiertamente
- ✓ Luche por la calidad y la simplicidad
- ✓ Fomente la sinergia y la creatividad
- ✓ Sea positivo, flexible y orientado hacia la solución
- ✓ Sea empático y comprensivo
- ✓ Escuche activamente
- ✓ Tenga sentido del humor
- ✓ Demuestre integridad con el medio ambiente y responsabilidad con la comunidad
- ✓ Reconozca que todo es un proceso que está siendo mejorado